

المملكة الأردنية الهاشمية



صندوق التنمية والتشغيل  
Development & Employment Fund

دراسة  
الاحتياجات التدريبية والأقراضية

لمناطق

مادبا، جرينة الشوابكة و غرناطة والعريش، ماعين  
ذيبان ، مليح وجبل بني حميدة

محافظة مادبا

اذار ٢٠٠٤

## المحتويات :-

رقم الصفحة	الموضوع	الرقم
١ ٢	تمهيد محافظة مادبا	١.
٤	الباب الاول : أهداف ومبررات الدراسة	٢.
٤	أ- اهداف الدراسة	
٤	ب- مبررات الدراسة	
٥	الباب الثاني : منهجية والية تنفيذ الدراسة	٣.
٥	أ- منهجية الدراسة	
٥	ب- آلية تنفيذ الدراسة	
٧	الباب الثالث :- النتائج والتوصيات	٤.
٧	اولاً : مدينة مادبا	
١١	ثانياً: منطقة ماعين	
١٥	ثالثاً : مناطق غرناطة، جرينة الشوابكة والعريش	
١٩	رابعاً : ذيبان	
٢٢	خامساً : مليح	
٢٦	سادساً : جبل بني حميده	
٢٨	سابعاً : التوصيات	٥.

## شكر وتقدير

يتقدم صندوق التنمية والتشغيل بالشكر والتقدير إلى كل من ساهم في إخراج هذه الدراسة إلى حيز الوجود ، ونخص بالذكر عطوفة محافظ مادبا الأكرم ، و مدير مركز الأميرة بسمه / مادبا ، ورؤساء وأعضاء الجمعيات الخيرية في مناطق الدراسة ، ومركز إرادة ، كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى أهالي المناطق المذكورة الذين ساهموا في مجموعات النقاش المركز .

# دراسة الاحتياجات التدريبية والاقراضية لعدد من المناطق في محافظة مادبا

## تمهيد :-

تأتي هذه الدراسة الدارسة انسجاماً مع التوجهات الملكية السامية بالوصول إلى الفئات المستهدفة في مواقعها، وتمشياً مع نهج الحكومة في الوصول إلى جيوب الفقر في كافة محافظات المملكة، ولما كانت محافظة مادبا من المحافظات التي تعاني من مشكلتي الفقر والبطالة ، وعطفاً على الزيارات السابقة التي قام بها صندوق التنمية والتشغيل والالتقاء بالحكام الإداريين ومجلس التنمية في المحافظة لمعرفة الاحتياجات الحقيقية لأبناء المحافظة ونشر فكرة المشاريع الصغيرة والاعتماد على الذات، ولما لمس الصندوق من وجود احتياجات حقيقية في مجالي الإقراض والتدريب جاءت فكرة هذه الدراسة كخطوة أولى يتم خلالها التعرف ميدانياً على هذه الاحتياجات، وتفعيل دور الصندوق في الوصول إلى الفئات المستهدفة .

وقد تم اختيار مناطق (مادبا، الفيصلية، جرينة الشوابكة وغرناطة والعريش، ماعين، ذيبان ، مليح وجبل بني حميدة ) لتنفيذ هذه الدراسة وهذه المناطق تمثل تقريباً كافة المناطق الجغرافية في المحافظة .

## محافظة مادبا\*

تتميز محافظة مادبا بموقعها المتوسط بين محافظات المملكة حيث تقع جنوب غرب محافظة العاصمة وشمال محافظة الكرك ، ويبعد مركز المحافظة عن مركز محافظة العاصمة ٣٢ كم ، ويبعد عن مركز محافظة الكرك ٨٦ كم ، وبذلك تعمل المحافظة على ربط وسط المملكة وجنوبها، مما اكسبها بعدا إستراتيجيا في مختلف المجالات ، يحد المحافظة شمالا محافظة العاصمة ، ومن الجنوب محافظة الكرك قضاء وادي الموجب ومن الشرق محافظة العاصمة / لواء الجيزة ومن الغرب البحر الميت .

تبلغ مساحة المحافظة الإجمالية ( ٩٣٥,٣ كم٢ ) ، وعليه تكون نسبة مساحة المحافظة إلى مساحة المملكة والبالغة ( ٨٩,٣٤٢ ألف كم٢ ) حوالي ( ١,٠٥ % ) ، أي أن محافظة مادبا تعتبر ثالث أصغر محافظات المملكة مساحة بعد محافظتي جرش وعجلون.

بلغ عدد سكان محافظة مادبا مع نهاية عام ٢٠٠٢ حوالي ( ١٣٦,٩ ) ألف نسمة ، وبذلك تبلغ الكثافة السكانية في المحافظة ( ١٤٦,٤ ) شخص/كم٢ ، وهي أعلى من المعدل العام في المملكة ، والذي يبلغ حوالي ( ٦٠ ) شخص/كم٢ ، شكل الذكور ما نسبته ( ٥٠,٨ % ) من سكان المحافظة بينما شكل الإناث ( ٤٩,٢ % ) ، يتوزعون على ( ٧١ ) تجمعاً سكانياً أهمها مدن مادبا ، ذيبان ، ومليح .

بلغ إجمالي عدد الأيدي العاملة في المحافظة سواء بأجر أو بدون أجر ٩٨٢٧ يمثلون ما نسبته ١,٤ من إجمالي عدد العاملين في المملكة ، وتبلغ نسبة العاملين من الإناث ( ٢٦,٩ % ) من

إجمالي عدد الأيدي العاملة في المحافظة ، وتبلغ نسبة العاملين من غير الأردنيين ( ١١,٦ % ) من إجمالي عدد الأيدي العاملة في المحافظة .

تبلغ نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر وحسب تقديرات البنك الدولي ( خط الفقر = ٣١٣,٥ دينار / فرد في السنة ) من ١٠ - ١٤,٩ من مجمل سكان المحافظة في حين تبلغ هذه النسبة حوالي ١١ % على مستوى المملكة وتبلغ فجوة الفقر حوالي ٧٩ دينار.

ويبلغ معدل البطالة في المحافظة ١٥,٥ مقابل ١٣,٧ على مستوى المملكة ، وتبلغ النسبة المئوية لعدد السكان النشيطين اقتصادياً ٣٨,١ % مقابل ٣٨,٨ % على مستوى المملكة .

يوجد في المحافظة ٣٢٦٧ منشأة اقتصادية تشكل ٢,٢ من إجمالي عدد المنشآت في المملكة ، ويبلغ عدد المنشآت التجارية ١٨١٥ منشأة ، ومنشآت الخدمات ٨٩٠ ، والمنشآت الصناعية والتعدينية ٣٦٧ منشأة .

تتمتع مادبا بمواقع سياحية ودينية أهمها : كنيسة الروم الأرثوذكس ( كنيسة القديس جورجوس ) ، المنتزه الأثري ، كنيسة الرسل ، متحف آثار مادبا ، جبل نبو ، المخيط ، مكاور ، ذيبان ، أم الرصاص ، تل حسبان ، موقع أم الوليد ، موقع ماعين ، الوالة والهيديان .

---

\* البيانات مأخوذة من تقرير لوزارة التخطيط / تقييم الواقع الاقتصادي والاجتماعي لمحافظة مادبا.

## أهداف ومبررات الدراسة

### أ. أهداف الدراسة :

#### ١. الهدف الرئيسي :

تهدف الدراسة إلى تحديد السبل اللازمة لتنمية المناطق الأقل حظا في محافظة مادبا ، ورفع إنتاجية أهالي هذه المناطق .

#### ٢. أهداف الدراسة الفرعية :

أ. تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب والتأهيل المبني على احتياجات سوق المنطقة .

ب. تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب والتأهيل لإقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل وقادرة على النجاح والاستمرار .

ج. تحديد الفرص المتاحة لإقامة مشاريع إنتاجية في المنطقة .

د. معرفة الآليات اللازمة للإقراض والمقترحة من قبل أهالي المنطقة وذلك لخدمة أبناء المنطقة .

### ب- مبررات الدراسة :

أ. اهتمام جلالة الملك عبد الله الثاني بالمحافظة ودورها التنموي والسياحي .

ب. استكمال جهود الصندوق السابقة سواء على صعيد الإقراض أو التدريب والتأهيل .

ج. تحقيق الأهداف المعلنة سابقا .

## الباب الثاني

## منهجية الدراسة والية التنفيذ

### أ. منهجية الدراسة :

- زيارات صندوق التنمية والتشغيل لمحافظة مادبا واجتماعه بعطوفة المحافظ والمجلس الاستشاري للمحافظة .
- بناء على الاجتماعات المشار إليها أنفا تبين لنا أن أفضل طريقة لتحقيق الأهداف المرجوة من الدراسة هو اعتماد أسلوب مجموعات النقاش المركز .
- الحصول على جميع الدراسات والأبحاث التي سبق إجراؤها لمجتمع الدراسة .
- الحصول على معلومات عن الملامح الرئيسة لمجتمع الدراسة .

### ب. آلية تنفيذ الدراسة :

- تم تنفيذ الدراسة اعتمادا على عمل مجموعات نقاش مركز ، بحيث تم اتباع الخطوات التالية :-
- التنسيق مع القيادات المحلية في المناطق الأقل حظا في مادبا بالتعاون مع المسؤولين هناك ، حيث تم اشتراك اكبر عدد ممكن من أهالي المناطق المستهدفة مع مراعاة التوزيع المتكافئ للجنس ، وتحديد المكان والزمان المناسبين .
  - الالتقاء بالمشاركين حيث تم مناقشة ما يلي :-
    ١. إعطاء فكرة وافية عن الصندوق والأهداف والغايات والبرامج الاقراضيه والتدريبية فيه .
    ٢. إعطاء فكرة عامة وموجزة عن أهمية المشاريع الصغيرة في توفير فرص عمل ودخل مناسب للقائمين عليها .
    ٣. إعطاء فكرة موجزة عن التدريب والتأهيل وأهمية استمرارية المشاريع ونجاحها .



٤. استخدام أسلوب العصف الذهني للمشاركين لتحديد أهم المشاكل التي يعاني منها أهالي المنطقة .
٥. مناقشة المشاكل المستخلصة وتحديد أهمها .
٦. مناقشة الحلول المستخلصة وتحديد أهمها .
٧. عرض أفكار مشاريع ريادية ممكنة التنفيذ في المنطقة .
٨. عرض برامج تدريبية وتأهيلية يمكنها رفع سوية العاطلين عن العمل وإكسابه مهارة التعامل مع المشروعات الصغيرة وصقل المهارة في مهن لم يتم الإعداد لها .
٩. استمزاغ المشاركون حول الاقتراض والآليات المناسبة والضمانات الممكن تقديمها .

● تحليل نتائج مجموعات النقاش المركز ، وتقديم التوصيات لإدارة الصندوق

## الباب الثالث النتائج والتوصيات

تم تقسيم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال مجموعات النقاش المركز والمعلومات الخاصة بالمناطق واليات الإقراض المقترحة من الأهالي على أساس كل منطقة على حدة وذلك لوجود خصوصية لكل منطقة في النشاطات الاقتصادية الرئيسية وطبيعة عمل أهل هذه المناطق وتوفر المواد الخام الأولية ... الخ .

### أولاً : مدينة مادبا :

تعتبر مدينة مادبا مركزاً لمحافظة مادبا، وتبعد عن مركز محافظة العاصمة حوالي ٣٠ كم .

### ١-١ الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان	٨٠٧٥٤ نسمة*
نسبة الشباب	٥٠% من عدد السكان
نسبة البطالة	٢٠% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٥%
نسبة النساء	٤٩% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٦ أفراد

\* حسب بيانات وحدة التنمية / محافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

### ٢-١ : طبيعة عمل أهل المنطقة :

يعمل أغلب سكان المنطقة في المهن التالية :

- الوظائف الحكومية والقوات المسلحة .
- مزارعين ومربي مواشي .
- أصحاب مشاريع تجارية وخدمية صغيرة .

### ١-٣: الخدمات الأساسية :

كافة الخدمات الأساسية متوفرة في المدينة من ماء وكهرباء وهواتف وشبكة طرق ومستشفيات ..... الخ .

### ١-٤: الموارد المتوفرة :

تتوفر في المنطقة الموارد الطبيعية التالية :-

١. تحيط بالمدينة الأراضي الخصبة التي تعتبر من افضل الأراضي الزراعية والتي تزرع بالحبوب والخضراوات والأشجار المثمرة .
٢. تتمتع المدينة بكثرة المعالم السياحية والأثرية والتي تجلب السياحة الدينية من مختلف مناطق العالم مثل كنيسة القديس جورجوس ... الخ .
٣. تتمتع مدينة مادبا بموقع بمواقعها الذي يربط شمال ووسط المملكة بجنوبها، مما جعلها مركزاً تجارياً مهماً .
٤. وجود خصوصية للمعالم الأثرية في المحافظة وهي لوحات الفسيفساء الموجودة بها، ووجود مدرسة لتعليم الفسيفساء في المدينة، اكسبها شهرة عالمية .

### ١-٥: أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- قلة عدد المشاريع التنموية في المحافظة .
  - عدم توفر الرغبة لدى المواطنين في العمل المنتج والتوجه نحو الوظيفة.
  - انتشار ثقافة العيب في العمل في بعض المهن.
٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-
- تعتبر البطالة من أهم أسباب الفقر .
  - ارتفاع تكاليف المعيشة.

- عدم وجود مشاريع إسكانية في المحافظة لذوي الدخل المحدود مما يزيد أعباء الحياة عليهم في توفر المسكن .
- ارتفاع متوسط حجم الأسرة .

#### ٦-١: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١. إقامة المشاريع التنموية في المحافظة .
  - مشاريع تنموية كبيرة .
  - مشاريع تنموية صغيرة .
٢. تدريب العاطلين عن العمل على ما يلي :
  - التدريب والتوعية على كيفية التعامل مع المشروع الصغير.
  - التدريب على طرق ووسائل التسويق للمنتجات .
  - التدريب الفني على مهن وحرف مطلوبة في سوق العمل.
٣. تعاون صندوق التنمية والتشغيل مع المؤسسات الوطنية في سبيل إجراء الدراسات حول المنطقة وتقديم التمويل الميسر اللازم لإقامة مشاريع تخدم أهل المنطقة وتدر عليهم دخلا حيث تكون هذه المشاريع ذات جدوى اقتصادية وتتمتع بالاستمرارية .
٤. الحد من ثقافة العيب في المنطقة من خلال برامج التوعية الهادفة.

#### ٧-١: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

##### أ. المشاريع الصغيرة :

- يرى أهل المنطقة أن مدينة مادبا تتوفر بها معظم المشاريع الصغيرة التي تخدم أهل المدينة والقرى المجاورة والحركة السياحية ولكن هناك حاجة للمزيد من المشاريع التالية :
- محلات تنقية وفلترية مياه الشرب .

- صالات الأفراح والمناسبات .

- محلات بيع الزهور .

- مطاعم الوجبات السريعة.

- الاستراحات السياحية.

- تصليح وصيانة الأثاث المنزلي.

**ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :**

١. تصنيع لوحات الفسيفساء.

٢. الخياطة والتطريز والحرف اليدوية التقليدية.

٣. حياكة البسط .

٤. تربية الأغنام والأبقار والطيور .

٧. تعبئة الرمال الملونة بعدة أشكال .

٨. تصنيع الألبان والاجبان .

٩. الحدائق المنزلية والبيوت البلاستكية.

**ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :**

١. مدينة العاب ترويحية بهدف جلب السياحة الداخلية.

٢. مصنع لتصنيع أعلاف الحيوانات من مخلفات الصبر

المنتشرة زراعة بكثرة في المحافظة حيث أن الدراسات

التي أجريت على نبات الصبر بينت انه يمكن الاستفادة

منه في هذا المجال .

٣. مؤسسة تغليف وتسويق لمنتجات المشاريع المنزلية.

**٨-١ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-**

يرى أهل المنطقة أن تقديم القروض الميسرة للمشاريع يمكن أن

تساهم في حل بعض هذه المشاكل واقترحوا الأمور الواجب

مراعاتها عند تقديم القروض وهي :-

١. تقديم القروض من خلال مؤسسات وسيطة تعمل في

المحافظة، من باب أن هذه المؤسسات تتمتع بقدرتها على

- معرفة الظروف المحيطة بالشخص والمشروع المنوي تمويله ( مثل اتحاد الجمعيات الخيرية وغيره ) .
٣. في حال تقديم القروض من الصندوق، يجب مقابلة المقترض مقابلة أولية من قبل ضابط القروض وفهم الفكرة وطبيعة المشروع المنوي عملة قبل تقديم أية وثائق أو ضمانات بهدف التسهيل على المواطن .
٤. تقديم القروض للجمعيات الخيرية والتعاونية بهدف إقامة المشاريع الإنتاجية.
٥. الضمانات :
- بحث موضوع الرواتب القاعدية مع مديرية التقاعد والضمان الاجتماعي .
- استبدال الضمانات التقليدية بضمان الكمبيالات والشيكات .

## ثانياً : منطقة ماعين :

تقع منطقة ماعين إلى الجنوب الغربي من مدينة مادبا على الطريق المؤدي الى حمامات ماعين المعدنية وفيها مركز لقضاء ماعين حيث يضم القضاء ماعين ، ومنشية ماعين وزرقاء ماعين.

## ٢-١ الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان	٥٧١٣ نسمة*
نسبة الشباب	٤٠% من عدد السكان
نسبة البطالة	١٠% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٢%
نسبة النساء	٥٠% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٦-٧ أفراد

\* حسب بيانات وحدة التنمية / محافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

## ٢-٢: طبيعة عمل أهل المنطقة :

تعتبر الزراعة من أهم النشاطات الاقتصادية في المنطقة حيث يعمل أهالي المنطقة في الزراعة وتربية المواشي، والوظائف الحكومية والقوات المسلحة.

## ٢-٣: الخدمات الأساسية :

كافة الخدمات الأساسية متوفرة في المدينة من ماء وكهرباء وهواتف وشبكة طرق ..... الخ .

## ٢-٤: الموارد المتوفرة :

تتوفر في المنطقة الموارد الطبيعية التالية :-

- ١- تتمتع منطقة ماعين بخصوبة أرضها ومناخها الذي يصلح للزراعات البعلية .
- ٢- وقعها على الطريق المؤدي إلى منطقة حمامات ماعين جعل منها منطقة ذات أهمية كبرى،
- ٣- إضافة إلى الطريق المؤدي إلى المشروع الحكومي الجديد ( بانوراما البحر الميت ) .

## ٢-٥: أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-

- عدم وجود فرص عمل في القطاع العام والقطاع .
- المشاريع القائمة في المنطقة يعمل بها أناس من خارج المنطقة بسبب نقص المهارات الفنية لدى أبناء المنطقة.
- عدم توفر رأسمال لإقامة المشاريع الصغيرة التي تخدم الحركة السياحية .

## ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- أصبحت معظم الأسر مستهلكة وليست منتجة .
- ارتفاع تكاليف المعيشة.

- التهافت على شراء السلع الكمالية .

## ٦-٢: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

- ١- إقامة المشاريع التي تخدم المنطقة.
  - مشاريع كبيرة ومتوسطة .
- ٢- تقديم التمويل للمشاريع الصغيرة والمدرة للدخل .
- ٣- تدريب العاطلين عن العمل على ما يلي :
  - التدريب على مهن وحرف بما يتناسب مع المهن السياحية والمشاريع المقترحة.
  - التدريب على كيفية البدء بمشاريع مجدية اقتصادياً وقادرة على النمو والاستمرار .
  - التدريب على طرق التسويق وضبط الجودة للمنتجات وخصوصاً المنتجات السياحية.
  - التدريب على مهارات الحاسوب واللغة الإنجليزية بهدف مواكبة سوق السياحة في المنطقة.

## ٧-٢: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

- أ. المشاريع الصغيرة :
  - الاستراحات السياحية.
  - محل نوفتيه.
  - محل لبيع مواد البناء.
  - مخبز.
  - ملحمه.
  - محل بناشر وغيار زيوت.
  - محددة .
  - منجرة.
  - محل لطحن وتعبئة الحبوب.



## ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. تربية الدواجن والطيور.
٢. تربية الأغنام.
٣. تصنيع الألبان .
٤. حدائق منزلية .
٧. تعبئة الرمال الملونة بعدة أشكال .
٨. خياطة وتطريز.
٩. زراعة الأعشاب الطبية.
١٠. حياكة البسط التقليدية .

## ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. مصنع لتصنيع مشتقات الحليب لوجود كمية لا بأس بها من الأغنام في المنطقة.
٢. تصنيع الورق من مخلفات النباتات.
٣. مصنع صابون يعتمد على زيت الزيتون المتوفر في المنطقة.

## ٨-٢ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

- اقترح أهالي المنطقة على صندوق التنمية والتشغيل لتطوير عملية الإقراض ما يلي :
- تخصيص يوم للوحدات المتنقلة لاستقبال طلبات القروض في محافظة مادبا.
  - إعادة النظر بالضمانات للقروض بما يتناسب مع قدرة الأهالي على تقديم هذه الضمانات مثل الكمبيالات والشيكات.

### ثالثاً ً : مناطق غرناطة، جرينة الشوابكة والعريش :

تقع هذه المناطق إلى الشمال الغربي من مدينة مادبا على الطريق الذي يربط مادبا مع العاصمة عمان وهي لا تبعد كثيراً عن مركز المحافظة حيث أصبحت مؤخراً كأحد أحياء مدينة مادبا.

#### ٣-١ الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان للتجمعات الثلاث معاً	٦١٩٤ نسمة*
نسبة الشباب	٥٥% من عدد السكان
نسبة البطالة	٢٥% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٣-٤%
نسبة النساء	٤٩-٥٠% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٧-٨ أفراد

\*حسب بيانات وحدة التنمية / محافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

#### ٣-٢ : طبيعة عمل أهل المنطقة :

كغيرهم من باقي مناطق المحافظة يعمل أهالي المناطق المذكورة في الزراعة وتربية المواشي وموظفي في القطاع العام والقوات المسلحة، وأصحاب مهن ولكن بنسبة قليلة.

#### ٣-٣ : الخدمات الأساسية :

كافة الخدمات الأساسية متوفرة في المنطقة من ماء وكهرباء وهواتف وشبكة طرق ومراكز صحية ومدارس ..... الخ .

## ٢-٤: الموارد المتوفرة :

تتوفر في المنطقة الموارد الطبيعية التالية :-

- ١- الأراضي الزراعية المنتشرة والتي تزرع بالحبوب والخضار و أشجار الزيتون.
- ٢- الموقع المميز على الطريق المؤدي إلى العاصمة عمان .

## ٣-٥: أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-

- عدم وجود مشاريع في المناطق المذكورة .
- عدم توفر رؤوس الأموال للإقامة المشاريع الصغيرة.
- الخوف من الفشل في المشاريع ( وخصوصاً تسويق المنتجات) .
- المشاريع الكبيرة بعيدة عن هذه التجمعات وهناك صعوبة في الوصول إليها.
- انتشار ثقافة العيب للعمل في بعض المهن وخصوصاً للسيدات.

## ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- الجهل في إدارة مصادر الدخل للأسرة .
- عدم الاعتماد على منتجات تنتجها الأسرة.
- الاعتماد بشكل أساسي على دخل واحد وهو دخل رب الأسرة .
- الكسل لدى البعض وعدم العمل.

## ٣-٦: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١. إقامة المشاريع الكبيرة والمتوسطة في المنطقة .
٢. تقديم التمويل الميسر والمساعدة الفنية لإقامة مشاريع صغيرة ومدرة للدخل .

- ٣- التدريب والتأهيل على ما يلي :
- التدريب على كيفية إدارة المشاريع لأصحاب المشاريع القائمة.
  - تشجيع الشباب على البدء بمشاريعهم وتدريبهم على كيفية البدء بالمشروع و إعداد دراسات الجدوى والتسويق.
  - دورات في التصنيع الغذائي والاستفادة من منتجات المنازل لإدراج الدخل.
  - التدريب على الحرف اليدوية، مثل التطريز والبسط وغيرها

٣-٧: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

أ. المشاريع الصغيرة :

- مخبز.
- مطعم.
- خضار وفواكه.
- صالون تجميل.
- مركز ثقافي.
- مكتبة وخدمات طلابية.
- روضة أطفال.
- محل أدوات منزلية.
- محل خلويات.
- بناشر وغيار زيت.
- ميكانيك سيارات.
- كهرباء سيارات.
- إنتاج الفطر بالطرق الحديثة.

## ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. تغليف الحبوب والخضار والأعشاب الطبية.
٢. زراعة الأعشاب الطبية في الحدائق المنزلية.
٣. تجفيف الخضار.
٤. تصنيع غذائي ( منتجات ألبان، واجبان، مفتول... الخ).
٥. التطريز والأشغال اليدوية والبسط.
٦. مشاريع منزلية تجارية ( بيع ملابس، بقالة وغيرها).

## ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. تعليب زيت الزيتون .
٢. مصنع صابون .
٣. استراحة سياحية.
٤. مصنع لوحات الفسيفساء.

## ٣-٨ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

١. تشجيع الاقتراض عن طريق تخفيض سعر الفائدة .
٢. زيادة فترة سداد القروض لتخفيض القسط الشهري .
٣. إعادة النظر فيما يخص الضمانات بحيث تقبل الضمانات التالية :

- رواتب العسكريين.
- رواتب متقاعدي الضمان الاجتماعي .
- رواتب عمال المياومة.

## رابعاً : ذبيان :

تقع ذبيان في اقصى جنوب محافظة مادبا وتعتبر مركز للواء ذبيان والذي يضم العديد من القرى المحيطة بها، وتعتبر من المواقع الاثرية في المحافظة .

### ٤-١: الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان مدينة ذبيان	٩٤٤١ نسمة*
نسبة الشباب	٥٠% من عدد السكان
نسبة البطالة	٢٠% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٤%
نسبة النساء	٤٩% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٦ أفراد

\* حسب بيانات وحدة التنمية / محافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

### ٤-٢: طبيعة عمل أهل المنطقة :

يعمل أغلب سكان المنطقة في المهن التالية :

- الوظائف الحكومية والقوات المسلحة .
- مزارعين ومربي مواشي .
- أصحاب مشاريع تجارية وخدمية صغيرة .

### ٤-٣: الخدمات الأساسية :

كافة الخدمات الأساسية متوفرة في المدينة من ماء وكهرباء وهواتف وشبكة طرق ومدارس ..... الخ .

### ٤-٤: أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- عدم وجود مشاريع تنموية يعمل بها أهل المنطقة .

- عدم وجود مدخرات لإقامة المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل.

- انتشار ثقافة العيب في العمل في بعض المهن.

- ضعف فرص التدريب والتأهيل أما الشباب للمنافسة على الوظائف .

## ٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-

- تغير أنماط المعيشة للأسر حيث أصبحت الأسر مستهلكة بدل من كونها منتجة.

- انتشار ظاهرة البطالة واعتماد الأسرة على دخل رب الأسرة.

## ٤-٥: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

### ١. إقامة المشاريع الإنتاجية .

- مشاريع إنتاجية كبيرة ومتوسطة.

- مشاريع إنتاجية صغيرة ومدرة للدخل .

### ٢. تدريب العاطلين عن العمل على ما يلي :

- التدريب والتوعية على كيفية التعامل مع المشروع الصغير.

- التدريب الفني على مهن وحرف مطلوبة في سوق العمل.

٣. الحد من ثقافة العيب في المنطقة من خلال برامج التوعية الهادفة.

## ٤-٦: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

### أ. المشاريع الصغيرة :

تتوفر في المدينة معظم المشاريع التجارية والخدمية التي

تقدم الخدمة للمواطنين ولكن هناك بعض المشاريع التي

تحتاجها المنطقة :

- محل عطارة.
- محل زجاج.
- مخبز.
- دراي كلين.
- ستوديو تصوير.
- محل تنجيد.
- محل بناشر.
- ميكانيك سيارات.
- كهرباء سيارات .
- محل بيع أجهزة كهربائية.
- إصلاح أدوات كهربائية.
- صالون تجميل.
- جاروشة اعلاف.
- منشار حجر .
- معمل ألبان.

### ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :

١. غزل الصوف ونسجه.
٢. تسمين الخراف.
٣. تربية الماعز البلدي المحسن.
٤. تصنيع الصابون البلدي بالطرق اليدوية.
٥. الخياطة المنزلية والتطريز.
٦. الألبان والاجبان .

### ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :

١. معصرة زيتون.
٢. محطة وقود وخدمة سيارات.
٣. مصنع أعلاف من مخلفات الصبر.



#### ٧-٤ : آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

- ١- أن تكون فترة السماح والسداد حسب طبيعة المشروع .
- ٢- تخصيص ولو يوم من الوحدات المتنقلة لاستقبال طلبات القروض في لواء ذيبان.
- ٣- إعادة النظر في الضمانات التي يقبلها الصندوق وقبول الضمانات التالية :

- كفالة المجموعة .
- قبول الرهن من الدرجة الثانية .
- قبول السيارات كضمان للقروض.
- قبول الأراضي المشاع كضمان للقرض .

#### خامساً : ملّيح :

تعتبر منطقة ملّيح مركز قضاء ملّيح والذي يضم إضافة إلى ملّيح، لب، دليلة الحمائدة والوالة وتبعد ملّيح عن مركز مدينة مادبا حوالي ٢٥ كم تقريبا إلى الجنوب .

#### ١-٥ : الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان قضاء ملّيح	١٣٠٠٠ نسمة*
نسبة الشباب	٥٠% من عدد السكان
نسبة البطالة	٢٥% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٤%
نسبة النساء	٤٩% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٧ أفراد

\*حسب تقرير وزارة التخطيط / مديرية التخطيط الإقليمي / تقييم الواقع الاقتصادي والاجتماعي لمحافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

٢-٥ : طبيعة عمل أهل المنطقة :

يعمل أغلب سكان المنطقة في المهن التالية :

- الوظائف الحكومية والقوات المسلحة .
- مزارعين ومربي مواشي .
- أصحاب مشاريع تجارية وخدمية صغيرة .

٣-٥ : الخدمات الأساسية :

كافة الخدمات الأساسية متوفرة في المدينة من ماء وكهرباء وهواتف وشبكة طرق ومدارس ..... الخ .

٤-٥ : الموارد المتوفرة :

تتوفر في المنطقة الموارد الطبيعية التالية :-

١. تعتبر الأراضي الزراعية من أهم الموارد المتوفرة فيها.
٢. وقوعها على الشارع الرئيسي الذي يصل بين مادبا والكرك .
٣. توفر الأيدي العاملة الشابة.

٥-٥ : أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما يلي :-

- محدودية الوظائف الحكومية وخصوصاً في بعض التخصصات الأدبية والإنسانية .
- عدم وجود مشاريع كبيرة في المحافظة لتشغيل العاطلين عن العمل .
- عدم توفر فرص التدريب والتأهيل المهني.
- عدم وجود جهات تتولى عملية تسويق المنتجات للمشاريع الصغيرة يؤدي إلى عدم تشجيع العاطلين عن العمل من إقامة مشاريعهم الخاصة.

- انتشار ثقافة العيب ، ولكن بدأت تتلاشى في المنطقة بعض الشيء.
- اشتراط الخبرة لحصول الخريجين على الوظيفة .
- عدم وجود الوعي بأهمية العمل الحر .
- ٢. **الفقر نتيجة للأسباب التالية :-**
- تعتبر البطالة من أهم أسباب الفقر .
- ارتفاع تكاليف المعيشة بشكل عام .
- أصبحت الأسر مستهلكة وليست منتجة.
- تعليم الأبناء في الجامعات على حساب المصاريف اليومية للعائلة.
- ارتفاع متوسط حجم الأسرة .
- بعض العادات والتقاليد الاجتماعية التي ما زالت سائدة تساهم في زيادة الفقر مثل عادات الزواج وغيرها.

#### ٦-٥: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١. إقامة المشاريع الكبيرة والمتوسطة.
٢. تقديم القروض والمساعدة الفنية لإقامة المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل.
٣. نشر الوعي وثقافة الاعتماد على الذات في المجتمع.
٤. تدريب العاطلين عن العمل على ما يلي :
- التدريب على المهن للمشاريع المقترحة .
- التدريب على طرق ووسائل التسويق للمنتجات .
- التدريب على كيفية إدارة المشاريع والبدء بها .
- التدريب على التسويق وطريقة.
- التنسيق لتدريب أصحاب الشهادات في المؤسسات الوطنية.

**٥-٧: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :**

**أ. المشاريع الصغيرة :**

- مركز لياقة بدنية .
- مقهى إنترنت .
- محل لبيع المجمدات .
- مشغل المنيوم .
- منجرة .
- خدمات طلابية ومكتبية .
- ستوديو تصوير .

**ب. المشاريع المنزلية والمدرة للدخل :**

١. زراعة الفطر .
٢. الخياطة والتطريز والحرف اليدوية التقليدية .
٣. حياكة البسط .
٤. تربية الأغنام والأبقار والطيور .
٨. تصنيع الألبان والاجبان .
٩. الحدائق المنزلية والبيوت البلاستكية .

**ج . المشاريع المتوسطة المقترحة :**

- ١ . محطة وقود وخدمة السيارات .
- ٢ . استراحة سياحية .
- ٣ . الاستفادة من زراعة الصبر في مشروع متكامل .

**٥-٨ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-**

- ١ . متابعة المشاريع الممولة بشكل دوري لضمان استمرارية المشروع .
- ٢ . تخفيض سعر الفائدة لتشجيع العاطلين عن العمل على الاقتراض .
- ٣ . أن تكون فترة السماح والسداد للمشاريع حسب طبيعتها .

## سادساً ٦ : جبل بني حميدة :

يتكون جبل بني حميدة من مجموعة من القرى الصغيرة والتي يختلف قربها وبعدها عن بعض تتبع هذه القرى قضاء العريض والذي يقع في الجنوب الغربي من محافظة مادبا ويشرف على البحر الميت، والذي يتمتع بطبيعة جبلية خلابة .

### ٦-١ : الخصائص الرئيسية للسكان :-

عدد السكان قضاء مليح	٧٥٠٠ نسمة*
نسبة الشباب	٤٠% من عدد السكان
نسبة البطالة	٢٠% من عدد الشباب
نسبة المؤهلين بمهن أو حرفه من العاطلين عن العمل	٢%
نسبة النساء	٤٩% من مجمل السكان
متوسط حجم العائلة	٧ أفراد

\*حسب تقرير وزارة التخطيط / مديرية التخطيط الإقليمي / تقييم الواقع الاقتصادي والاجتماعي لمحافظة مادبا ٢٠٠٣ م .

\*\* باقي البيانات تم الحصول عليها عن طريق سؤال القيادات المحلية

### ٦-٢ : طبيعة عمل أهل المنطقة :

تشكل الزراعة وتربية الاغنام المصدر الرئيسي للدخل في هذه المناطق، يليها بعد ذلك الوظائف الحكومية والقوات المسلحة.

### ٦-٣ : الخدمات الأساسية :

تتوفر في المنطقة معظم الخدمات الأساسية من كهرباء وماء ومدارس ومركز للتنمية ..... الخ .

### ٦-٤ : الموارد المتوفرة :

تتوفر في المنطقة الموارد الطبيعية التالية :-

١. تعتبر الأراضي الزراعية من أهم الموارد المتوفرة فيها.

٢. توفر الثروة الحيوانية بشكل كبير في المنطقة.

## ٥-٦: أهم المشاكل التنموية التي منها المنطقة :

١. البطالة يرى أهل المنطقة أن أسباب البطالة ترجع إلى ما

يلي :-

- غياب الوعي لأهمية العمل الحر والاعتماد على الذات .
  - نقص في الأفكار الريادية للمشاريع .
  - عدم وجود مشاريع تشغل أبناء المنطقة.
٢. الفقر نتيجة للأسباب التالية :-
- ارتفاع تكاليف المعيشة .
  - البعد عن المدينة لتسويق المنتجات المنزلية.
  - الاعتماد على مصدر دخل واحد غالباً ما يكون الزراعة .

## ٦-٦: الحلول المقترحة من قبل سكان المنطقة :

١. إقامة المشاريع الكبيرة والمتوسطة.
٢. تقديم القروض والمساعدة الفنية لإقامة المشاريع الصغيرة والمدرة للدخل.
٣. نشر الوعي وثقافة الاعتماد على الذات في المجتمع.
٤. تدريب السيدات على أعمال تساهم في زيادة دخل الأسرة .

## ٧-٦: المشاريع المقترحة من قبل أهل المنطقة :

المنطقة كما أسلفنا سابقاً من المناطق ذات التجمعات السكانية المحدودة في عدد السكان والمتباعدة وهي تكاد تخلو من أية مشاريع صغيرة تلبي حاجات المنطقة، وهناك بعض المشاريع المدرة للدخل قامت بعض المؤسسات التوعوية بتمويلها والإشراف عليها .

وهناك إحباط لدى الأهالي من إقامة مثل هذه المشاريع أو التحدث عن حاجتهم الضرورية.

## ٦-٨ آليات الإقراض المقترحة والمقبولة من قبل الأهالي :-

كان هناك اقتراحين فقط للأهالي هما :

١. فتح باب القروض المنزلية لتمويل النشاطات المنزلية المدرة للدخل .
٢. قبول كفالة أفراد القوات المسلحة .

## سابعاً . التوصيات :

بعد أن قام الصندوق بالوقوف على كافة المشاكل والمشاريع المطلوبة من قبل سكان المناطق المدروسة يوصي فريق البحث بما يلي :-

١. يتولى صندوق التنمية والتشغيل إعداد برامج شاملة للتوعية والتأهيل بأهمية العمل الحر ودور المشاريع الصغيرة في الحد من مشكلة الفقر والبطالة في كافة المناطق المدروسة .

٢. تسجيل أسماء الراغبين للاشتراك في دورات تدريبية تؤهلهم لإقامة مشاريعهم مثل الفسيفساء ، التجميل وغيرها .

٣. التنسيق مع الجمعيات الخيرية والتعاونية في المنطقة لإقامة مشاريع يشرف عليها الصندوق ، وتكون مملوكة للصندوق تتم عملية نقل الملكية للأشخاص المدربين بعد التأكد من قدراتهم على العمل بهذه والتأكد من أن المشروع قادر على الاستمرار والنجاح .

٥. تنسيق الجهود مع الجمعيات التعاونية والخيرية لإقامة مجموعة من مؤسسات تتولى عملية التسويق للمنتجات المنزلية ومنتجات المشاريع الصغيرة .

٦. الاستمرار في تقديم القروض المنزلية للسيدات في القرى المذكور لمساهمة هذه القروض في إيجاد مشاريع مدرة للدخل.

٧. إعداد برنامج شامل للتدريب على كيفية البدء بالمشروع والتسويق وغيرها بالتعاون مع الهيئات المحلية في المناطق المذكورة.

٨. تخصيص يوم لوحدَة الإقراض المتنقلة لخدمة لواء ذيبان والمناطق المحيطة به.